

Newsletter – Ano III – nro.22 – junho de 2006



Confira nesta Edição:

- 📄 **Editorial**
 RS ameaçado de perder os investimentos das madeiras
- 📄 **Cursos**
 MS Project 2003 Professional
 Como Implantar uma Infra-estrutura de Gestão de Projetos
- 📄 **Cursos via Internet**
 Como Comercializar Serviços Profissionais num Mercado Competitivo
- 📄 **Artigos do mês**
 A Importância de uma Administração de Contratos Competente
 Modelagem de negócios e arquitetura de gestão por processos
- 📄 **Livros e publicações**
 Project Quality Management: Why, What and How

Editorial



RS ameaçado de perder os investimentos das madeiras

Investimentos anunciados pelos Grupos Votorantim, Aracruz e a Stora Enzo, de mais de 2 BILHÕES de dólares correm sério risco de serem mandados para o Uruguai.

Isso mesmo, o governo Rigoto, que tanto criticou o Olívio por sua incompetência ao perder a Ford para a Bahia, corre agora o mesmo risco de perder as 3 (três) fábricas de papel previstas para a Metade Sul do RS.

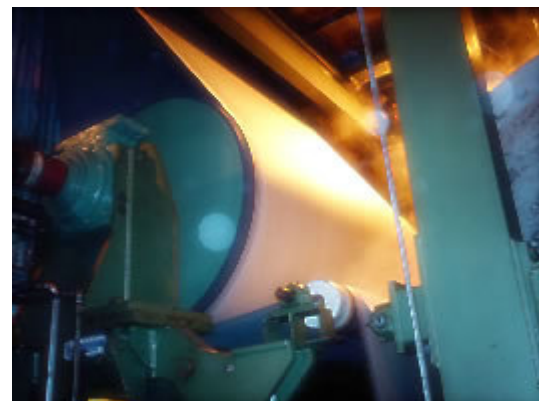
Isso por conta dos desentendimentos entre a Secretaria Estadual do Meio Ambiente, Ministério Público, Governo e Empresários.

O assunto parece até parece brincadeira: por uma resolução do Ministério Público ficou proibido no RS o plantio de florestas em banhados, campos e serras.

O que é que sobra?

Será que o objetivo é plantar florestas nas cidades?

Se os projetos forem implantados em dez anos serão florestados um milhão de hectares, sem que haja a



ocupação sequer de 4% da área agriculturável do Estado.

Empresários do setor estão suspendendo seus projetos de reflorestamentos já aprovados com medo de serem presos por agressão ao Meio Ambiente.

Realmente vivemos no estado mais politizado do Brasil, mas também o mais burro. Prova disso é a penúria que vivemos, enquanto outros estados crescem o RS perde renda.

Em nome da preservação do meio ambiente alguns Eco-loucos (Xiitas e agregados Verdes) estão condenando a Metade mais pobre do RS à estagnação econômica definitiva, e seus moradores ao desemprego ou ao sub-emprego de uma pecuária anti-econômica e uma agricultura incipiente.

Enquanto se discute essas abobrinhas e outros legumes, as prováveis investidoras já estão vendendo terras no Uruguai.

O Uruguai, por seu lado já aprovou outros dois mega-investimentos na mesma área, para desespero dos *hermanos* Argentinos, e receberá de braços Muy abiertos esses dois BILHÕES de dólares em investimentos.

Será mais um presente dos gaúchos. E ninguém diz nada...

Sérgio Mylius da Silva e Helio Enir Marodin

Cursos



MS Project 2003 Professional



Porto Alegre: aos sábados exclusivamente

Início: dia 15 de junho de 2006

Horário: das 8:30 as 17:30

Link relacionado: <http://www.softsul.org.br>

Como Implantar uma Infra-estrutura de Gestão de Projetos

Porto Alegre

Dia: 26 de junho de 2006

Horário: das 8:30 as 17:30

Local: Senge - RS

Link relacionado: <http://www.softsul.org.br>

Goiânia

Dia: 05 de outubro de 2006

Horário: das 9:00 às 18:00

Local: Catro's Park Hote

Link relacionado: <http://www.vrtreinamentos.com.br>

Cursos via Internet



Como Comercializar Serviços Profissionais num Mercado Competitivo

Dia: 30 de junho de 2006

Horário: das 9:00 às 11:00 (horário de Brasília)

Encerramento das inscrições: 28 de junho de 2006, às 18 horas

Link relacionado: <http://www.softsul.org.br>

Artigos do Mês



A Importância de uma Administração de Contratos Competente

Na opinião do autor do artigo, o engenheiro Araújo Lima, um profissional com larga experiência em gestão de contratos, o desenvolvimento de um Projeto de Engenharia é uma atividade essencialmente dinâmica, que exige de todos os envolvidos uma atenção diuturna e uma ação atuante e presente, para que



todos os problemas operacionais recebam um tratamento imediato.

Torna-se muito difícil para a Equipe de Gerenciamento do Projeto, especialmente para o Gerente Geral, dar aos fatos que, a todo o momento, alteram as condições contratualmente estabelecidas, a atenção necessária e imprescindível para que não seja destruído o equilíbrio econômico-financeiro do Contrato.

É necessário que se estabeleça uma forma de se estar atento a todas as alterações ocorridas nas condições constantes do Planejamento Inicial, que foi estabelecido a partir das estipulações presentes no Contrato e em seus Anexos, sem causar interferências danosas ao desenvolvimento do Projeto em todas as suas fases.

A Administração Contratual é, pois, uma atividade indispensável em um Contrato, especialmente em um Projeto de Engenharia.

O artigo de Araújo Lima pode ser baixado na íntegra acessando a biblioteca virtual do nosso site www.myliusemarodin.com.br

Modelagem de negócios e arquitetura de gestão por processos

Para o autor do artigo, o administrador de empresas Gianni Paulo Freitas Tavares, muitas empresas já têm percebido que os resultados esperados por seus acionistas (ou governantes, no caso de empresas públicas) não ocorrem como o previsto em virtude das dificuldades decorrentes em seus processos.

Muito também tem sido feito em relação a isso. Mas observa-se alguns erros no tratamento desse tema, quando ele é percebido e dele se procura tratar:

- a. as empresas estudam seus processos de modo isolado, compartimentado, dentro da própria empresa, não envolvendo outras áreas e, muito menos, seus fornecedores e canais de distribuição;
- b. não há um alinhamento entre o processo compartimentado em estudo com a estratégia da empresa
- c. a ênfase é dada somente à Tecnologia da Informação, sem o envolvimento interfuncional dos agentes de mudança (pensa-se que somente os sistemas de informações resolvem a questão de informações corretas a baixo custo).

Implantar a Modelagem de Negócios por Gestão de Processos, como um todo, envolve um projeto com cronograma de trabalho intensivo, que inegavelmente promove o crescimento dos colaboradores, dos fornecedores e dos canais de distribuição, construindo uma empresa com uma base de conhecimento única, que a diferenciará das demais e que gerenciará suas metas para o alcance da sua lucratividade e rentabilidade almejadas.

No entanto, muitas empresas optam por direcionar seus esforços somente para processos que de alguma forma estejam aflorando como “críticos”. Mas essa segunda opção, com certeza, além de acarretar maiores custos e esforços, mais cedo ou mais tarde terá que se consolidar numa visão única de modelo de negócio, suportado por processos eficazes e eficientes alinhados a uma estratégia de longo prazo, no setor (segmento/cadeia-de-valor) onde atuam.

O artigo de Gianni Tavares pode ser baixado na íntegra acessando a biblioteca virtual do nosso site www.myliusemarodin.com.br

Livros e Publicações



Project Quality Management: Why, What and How

Esse livro de Kenneth H. Rose é dividido em doze capítulos. No primeiro capítulo ele aborda os fundamentos da qualidade – a definição, o custo da qualidade e os benefícios. No segundo capítulo o autor trata da evolução de qualidade e a sua aplicação atual em projetos. Aqui um aspecto interessante é a “roda da qualidade” – o foco no cliente, variação, melhoria contínua, treinamento e liderança.



No terceiro capítulo são descritos os pioneiros e os paradigmas da qualidade. No quarto capítulo da obra o autor entra finalmente no Planejamento da Qualidade no Projeto. No quarto capítulo o texto da obra

aborda a Garantia da Qualidade no Projeto. No sexto capítulo se toca no controle da qualidade e na melhoria da qualidade no Projeto. No sétimo capítulo o autor comenta a coleta e a análise dos dados de qualidade do projeto. No oitavo o texto do livro fala da compreensão dos processos do projeto. No nono capítulo da obra o autor trata da análise dos processos do projeto. No décimo capítulo é abordada a solução de problemas de qualidade no projeto. No capítulo onze, o texto toca nas práticas comuns de projeto e finalmente no capítulo doze o texto encerra com os sistemas e soluções de projeto.

Link relacionado: www.jrosspub.com

Caso não visualize corretamente este e-mail, acesse http://www.myliusemarodin.com.br/stakeholder/stakeholder_22.html