

# Gerenciamento de Projetos

Março 2007

## Saudações!



### Bem-vindo a nosso informativo sobre gerenciamento de projetos!

Este informativo foca em temas contemporâneos para quem se interessa por gerenciamento de projetos.

Esperamos que seu verão tenha sido ensolarado. O clima, como sabemos, é uma premissa (não podemos provar) e embute um risco. Porém o

correto planejamento pode nos auxiliar. Seguro, reservas de contingência e alternativas podem ser consideradas. Nesta edição temos vários tópicos sobre risco e continuidade de negócios. Bom planejamento, e boa leitura!

## Projeto do Ano 2006

O PMI escolheu um projeto de descontaminação de uma unidade de fabricação de armas nucleares, conduzido pela empresa **Kaiser-Hill** como o projeto do ano de 2006. Durante 37 anos, até 1989, quando a unidade encerrou suas atividades, o local era considerado secreto e de segurança máxima. Nesse período, os danos ao ambiente, solo e lençol freático, foram consideráveis.

Em 1993 o DOE passou a considerar o local de alta vulnerabilidade nuclear a Kaiser-Hill ganhou o contrato de limpeza e estabilização do local. O projeto tinha uma previsão de ser concluído em seis anos e consumir quase quatro bilhões de dólares. Apesar dos valores e prazos elevados, esta estimativa era melhor que a previsão inicial do Departamento de Energia dos Estados Unidos (DOE), de 70 anos e 36 bilhões de dólares. Com a ajuda de iniciativas como incentivos de pagamento por desempenho, a equipe de projetos não só atingiu os objetivos como fez a tarefa parecer fácil. As atividades foram concluídas pela Kaiser – Hill 14 meses antes do prazo final e mais de 553 milhões de dólares foram economizados.

Pelo número de chamadas que o PMI Global Operations Center recebeu nas últimas duas semanas, haverá um grande número de nominados para o prêmio [PMI Distinguished Project Award 2007](#). As nomeações para esse prêmio serão aceitas durante todo o ano de 2007 para os projetos completados em 2006. Entretanto, somente os que se inscreverem até 28 de Abril vão estar aptos a receber o prêmio em Atlanta, EUA, no congresso do PMI que vai ocorrer em Outubro. [Saiba mais](#)

## Riscos e Planos de Continuidade

O guia **AT&T Business Continuity Preparedness Handbook** fornece informações amplas para apoiar seus esforços de continuidade dos negócios. O guia de 16 páginas examina a continuidade dos negócios em um contexto de eventos catastróficos - como epidemias ou tempestades - e mostra como uma abordagem proativa é essencial em cenários de desastre.

Os tópicos incluem:

- Esforços da própria AT&T em continuidade de negócios
- Premissas para epidemias e efeitos climáticos
- Recomendações de melhores práticas

## Nesta Edição ...

- ▶ [Projeto do Ano 2006](#)
- ▶ [Riscos e Planos de Continuidade](#)
- ▶ [Código de Ética em Português](#)
- ▶ [Questões do mês](#)
- ▶ [Coisas para saber...](#)
- ▶ [Links e artigos interessantes](#)
- ▶ [Dica de Project](#)

## Agenda

- ▶ **20/Mar**  
Meeting de Tecnologia em Porto Alegre  
**Governança de TI e Gestão de Risco: Contingência e Continuidade de Negócios**  
Das 12h às 14h  
**Palestrante:** Fernando Marinho, professor de Contingência no curso de Pós-Graduação da UFRJ, assessor da Petrobrás e do Ministério Público do Rio de Janeiro e escritor do único livro sobre o assunto, publicado em Língua Portuguesa  
**Local:** Federasul - Largo Visconde do Cairú, 17  
Porto Alegre, RS  
**Informações:** 32140200
- ▶ **21/Mar**  
Workshop **Plano de Continuidade de Negócios** das 08:00h às 17:00h  
Porto Alegre  
[Saiba Mais](#)
- ▶ **09/Abr**  
Curso **Capacitação em Ger. de Projetos** e Preparação PMP® Turma 37 - Noturna das 19:00h às 22:45h  
Porto Alegre  
[Saiba Mais](#)
- ▶ **16-17/Abr**  
Curso **Competências do**

- Soluções da ATT para continuidade de negócios.

[Saiba Mais](#)

Outras fontes de informação:

- [Resposta Integrada a desastres da IBM e continuidade de negócios](#)
- [Curso gerenciamento de Riscos em Projetos PM Tech](#)

Workshop

## Plano de Continuidade de Negócios

**Dia 21 de Março | Porto Alegre**

das 9 às 17:30 h

O PCN (Plano de Continuidade de Negócios) é resultante dos Planos de Contingência e dos Planos de Recuperação de Desastres.

Aprenda a fazê-lo com **Fernando Marinho**, especialista em Contingência e Continuidade de Negócios, com cursos de especialização no campo de Análise de Riscos, Contingência e Continuidade de Negócios pelo Disaster Recovery International (DRI). Autor do único livro sobre o assunto, em língua portuguesa: "Como Manter e Proteger seus Negócios".

Com experiência há quase dez anos no campo de Negócios e Tecnologia de Informação, sua experiência profissional nos mais diversos segmentos corporativos lhe permitem conduzir este workshop abrangendo assuntos diretamente relacionados ao tema, tais como:

- Análise de Risco
- Análise de Impacto nos Negócios
- Plano de Recuperação de Desastres
- Plano de Contingência Operacional
- Plano de Continuidade de Negócio

[Saiba Mais](#)

## Código de Ética em Português

Desde Janeiro o PMI® tem um novo Código de Ética para os gerentes de projetos. Este novo código de ética substitui o código de conduta que estava em efeito até então. A decisão de atualizar o código é o resultado de um trabalho de revisão três anos.

Você pode acessar a tradução livre do Código de Ética e Conduta Profissional do PMI® [aqui](#).

## Questões do Mês

Todos os meses, três questões sobre uma área do gerenciamento de projetos, para você conferir como andam seus conhecimentos.

**Tópico do mês: Gerenciamento das Aquisições**

**1. Uma reunião de licitantes serve para vários propósitos, no entanto sua função primária é:**

- a) Que o cliente potencial forneça tratamento igual e justo a todas as questões de todos os concorrentes
- b) Um meio de estabelecer o processo de licitação e as regras básicas

## Gerente de Projetos

Porto Alegre

[Saiba Mais](#)

### ▶ 14/Mai

O Project Management Institute (PMI®) informa que as inscrições estão abertas para o **PMI Global Congress 2007 – EMEA (Europe Middle East Africa)**, em Budapest, Hungria, nos dias 14-16 Maio 2007. [Saiba Mais](#)

## Tópicos

### ▶ Project Manager Competency Development Framework (PMCD)

O PMI está preparando a segunda edição do standard global Project Manager Competency Development (PMCD) Framework, que identifica o conjunto de habilidades necessárias para o sucesso do indivíduo na prática do gerenciamento de projetos. Gerentes de projetos podem usar esse framework para avaliar suas próprias forças e fraquezas e dirigir-se a quaisquer áreas onde eles precisem de aprimoramento ou conhecimento mais aprofundado.

### ▶ PMI em Números Janeiro 2007

Total de membros: 230.825  
PMs: 212.622  
CAPMs: 1.828

### ▶ Computerworld anuncia as habilidades mais "quentes" para 2007

A revista Computerworld liberou sua lista anual de "Habilidades Mais Quentes". Neste ano a lista foca no balanço entre habilidades técnicas e de negócios. As melhores colocadas foram

1. Habilidades técnicas
2. Talento em gerenciamento de projetos
3. Pensamento crítico
4. Segurança

Para saber mais visite o site [www.computerworld.com](http://www.computerworld.com).

### ▶ Pesquisa Salarial

associadas

- c) Uma oportunidade para cada fornecedor conhecer pessoalmente a oposição
- d) Permitir o confronto entre os concorrentes

Acesse [aqui](#) as outras questões do mês e suas respostas.

## Coisas que você precisa saber para o exame PMP



Acesse [aqui](#) um resumo de fórmulas que você precisa saber para fazer o exame.

## Links e Artigos Interessantes

### Listas de Ferramentas para Gerenciamento de Projetos

[Ferramentas Comerciais](#)

[Ferramentas Livres](#)

[Ferramentas para Gerenciamento do Tempo](#)

### DotProject

DotProject é uma ferramenta livre de gerenciamento de projetos. Acesse o link a seguir, registre-se e acesse o curso grátis de DotProject: <http://comunidade.cdtc.org.br/>

### Balanced Scorecard

Experimente este programa livre para Balanced Scorecard <http://sourceforge.net/projects/openscorecard/>

### Cobit e Gerenciamento de Projetos

Um dos objetivos de Controle do Cobit P010 trata exatamente da gestão de projetos na Governança de TI. O COBIT 4.0 tem indicação do nível de maturidade em projetos, usado para avaliação de maturidade em Gestão de Projetos. Consulte o processo PO10, pág 72. Mais informações e o download do Cobit 4.0 no site do ITGI [www.itgi.org](http://www.itgi.org)

### Plataforma de Business Intelligence Open Source

O software Pentaho é uma plataforma completa de Business Intelligence (BI), que inclui recursos de geração de relatórios, integração e armazém de dados (datawarehouse), análise de informações em tempo real, painéis de controle gerencial (dashboard), mineração de dados (data-mining) e modelos estatísticos constituindo o mais popular e poderoso sistema de BI open source mundial. O site oficial do projeto Pentaho é o <http://www.pentaho.org> ou <http://www.pentaho.org.br>.

### Seis Sigma

International Society of Six Sigma Professionals, um dos melhores web sites sobre seis sigma: <http://www.isssp.com/>

### Construção

Está precisando fazer uma solicitação de proposta para projeto de construção. A Associação de Arquitetos de Alberta tem um guia que pode lhe auxiliar. Olhe o [Guide to Writing Professional Services Request for Proposals for a Building Project](#)

### História

Pesquisa indica que Gerentes de Projetos e possuidores da credencial PMP® estão entre aqueles que recebem os salários mais altos da área de TI. [Leia mais](#)

### ▸ Governo Americano

As demandas do governo americano dão mais valor às certificações, padrões e melhoria de processos [Saiba mais](#)

### ▸ Gerentes de TI

Empresas de TI procuram profissionais, mas não encontram perfil desejado. (SUCESU NEWS) [Saiba mais](#)

## Comunidades Virtuais

▸ Conheça essas comunidades virtuais de discussão sobre gerenciamento de projetos:

- [No Orkut](#)
- [No Kazzaq](#)
- [No Syxt](#)
- [No MSN \(PMI-RS\)](#)
- [No Clubão](#)

## Capacitação em GP

Algumas opções *in-company* para treinamentos PM Tech:

- [Introdução ao Gerenciamento de Projetos \(8h\)](#)
- [Intensivo em Gerenciamento de Projetos \(20h\)](#)
- [Capacitação em Gerenciamento de Projetos \(36h\)](#)
- [Extensivo em Gerenciamento de Projetos](#)
- [Oficina de Gestão de Portfólio](#)
- [Escritórios de Projetos \(PMO\)](#)
- [Negociação Avançada](#)
- [Gerenciamento de Riscos](#)
- [Competências para Gerentes de Projetos](#)

Maiores informações ligue para (51) 3330.8495 ou acesse [www.pmttech.com.br](http://www.pmttech.com.br)

Conheça um pouco da [história do gerenciamento de projetos](#) e dos [Grandes projetos do passado](#)

## Dica de MS® Project

Para fazer um teste do MS Project 2007, baixando da Microsoft, basta clicar [aqui](#). Versões em Inglês e Espanhol.

Link de comparação dos recursos das versões do Project  
<http://office.microsoft.com/pt-br/project/HA101759341046.aspx>

## Oficina de Gestão de Portfólio Alinhando estratégias com projetos

Dias 19 e 20 de Março | Porto Alegre

das 18:30 às 22:45 h

Gestão de Portfólio é seleção, priorização, avaliação e gerenciamento de projetos e programas da organização, baseando-se no seu alinhamento estratégico e na sua contribuição de valor à empresa.

Os conceitos transmitidos são fiéis à publicação do *The Standard for Portfolio*, lançado pelo PMI, além de outras referências, abordando os processos que representam as boas práticas reconhecidas pelo mercado.

O foco é a escolha dos projetos certos, no valor que eles agregam para a estratégia da organização, e na gestão dos mesmos face às restrições de investimentos nas organizações.

- Conheça as principais práticas da gestão de portfólio
- Implemente a gestão de portfólio em sua organização
- Use as principais ferramentas e técnicas para a identificação, categorização, avaliação, priorização, balanceamento e autorização de projetos.
- Identifique métricas e processo de monitoramento de portfólio

[Saiba Mais](#)

*"Como gerente de projetos, você tradicionalmente tem mais responsabilidades do que autoridade."* Michael S. Dobson



[Envie este e-mail para um amigo](#)

**PM Tech Capacitação em Projetos**  
Porto Alegre - RS - Tel (51) 3330 8495  
[www.pmttech.com.br](http://www.pmttech.com.br)

Você acredita que recebeu este e-mail indevidamente? Você provavelmente foi indicado por um colega seu, aluno de nossos cursos, que acredita que essa informação possa lhe beneficiar. Se você preferir não receber este informativo, por favor clique na opção apropriada.

MS e Excel são marcas registradas da Microsoft Corporation.  
PMI e PMP são marcas registradas do Project Management Institute, Inc.

Gerencie sua inscrição

